



# Rapport Moral

2016

*Association « Maison des Projets »  
agrée Centre Social*



## Assemblée générale du 14 juin 2017

Cette année 2016 est et sera ma quatrième et dernière année de présidence de notre association, Maison des Projets. Ce rapport moral vous fera le bilan de l'année 2016.

Notre association était composée en 2016, de 601 familles adhérentes (1773 bénéficiaires), un peu moins d'adhérents pour un peu plus de bénéficiaires. Il faut ajouter à ces chiffres toutes les personnes qui n'ont pas besoin d'être adhérentes pour participer à nos activités, animations (concerts, spectacles, ateliers, animations diverses, CLIC, aide alimentaire, Mission Locale...).

Notre projet social, réécrit en 2015, en vue du renouvellement de nos agréments (Animation Globale & Coordination – Animation Collective Famille) a été agréé par les services de la Caisse d'Allocations Familiales de la Sarthe (CAF 72) pour 4 ans (2016-2019). Il avait nécessité une évaluation partagée avec nos équipes (bénévoles et salariés), nos différentes commissions (internes/externes) et nos partenaires. Le nouveau projet social s'articule autour des problématiques de politique éducative et d'accompagnement social.

Nous avons débuté cette année 2017 avec l'annonce, à notre grande surprise et avec satisfaction, que la Communauté de Communes des Portes du Maine mettait l'intégralité du bâtiment « La Grange » à notre disposition, avec une mise en conformité pour accueillir notre Épicerie sociale et solidaire.

Une étude a été effectuée par le CAUE et complétée par un cabinet d'architecture pour une mise en conformité et un aménagement intérieur conforme à une épicerie sociale pouvant accueillir des bénéficiaires-clients. Nous avons espoir que les travaux puissent être réalisés avant la fin 2016, pour une ouverture tout début janvier 2017. Les travaux se sont terminés en mars 2017 et l'ouverture de « La Grange - Epicerie solidaire » a eu lieu début avril. Je ne rentrerai pas le détail de l'ouverture et le fonctionnement de notre épicerie, je laisse le soin de le faire à Maël Le Fol, stagiaire de direction de structure d'animation sociale, qui s'est beaucoup investi dans la préparation du dossier, dans l'organisation et le fonctionnement de l'épicerie solidaire.

Je remercie la Communauté de Commune des Portes du Maine, maintenant, Maine Cœur de Sarthe pour avoir mené à bien ce dossier, pour sa mise à disposition du bâtiment « La Grange », pour son aide financière importante, sans qui notre épicerie, tant attendue, n'aurait pu ouvrir.

En février 2016, nous avons procédé à de nouvelles élections professionnelles.

Mme Tiphaine BODET (titulaire) et M. David LEBERT (suppléant) ont été élus délégués du personnel CFDT pour un mandat de 4 ans.

Un règlement intérieur du Conseil d'établissement a été réalisé et validé.

Un budget d'environ 3000 € leur a été alloué au titre des Oeuvres Sociales et Culturelles pour 2016. Mme BOBET Tiphaine (ou son suppléant) est conviée, à titre consultatif, aux Conseils d'administration.

L'année 2016 a été une année de transition avec la Communauté de Commune des Portes du Maine dans l'attente de la création de la nouvelle Communauté de Commune Maine Cœur de Sarthe au 1<sup>er</sup> janvier 2017. L'avenir de la Maison des Projets est maintenant lié à l'évolution du territoire et ses implications.

La Maison des Projets a participé aux différents échanges sur le projet social du territoire. La restitution de l'étude commandée à AnaTer (bureau d'études spécialisé dans le diagnostic et le développement territorial qui intervient dans le domaine de l'action sociale) par les deux Communautés de communes, a permis une photographie précise du fonctionnement de la Maison des Projets et du futur territoire. Lors de la restitution de cette étude et de ses conclusions, la Maison Des Projets et notamment son personnel, a été rassurée sur son avenir, sur sa place dans la fusion des Communautés de Communes. Elle a permis de reconnaître et de conforter le travail effectué sur le territoire des Portes du Maine par la Maison Des Projets. La Maison Des Projets verra ses actions enfances/jeunesse élargies à l'ensemble du territoire de la Communauté de Communes Maine Cœur de Sarthe en 2017, ses actions dans le domaine social, l'activité principale de votre Maison Des Projets, seront, elles-aussi, adaptées à cette nouvelle Communauté de Communes Maine Cœur de Sarthe.

Les objectifs à court et à moyen terme sont de :

- Diffuser l'action du centre social sur tout le nouveau territoire
- Construire une nouvelle structure multi-accueil
- Développer l'ALSH sur l'ensemble du territoire
- Elargir les actions envers la jeunesse
- D'autres pistes opérationnelles sont en réflexion

Nous avons participé au schéma directeur de la vie sociale proposé par la CAF. L'objectif était de faire un état des lieux en matière d'animation de la vie sociale. A ces rencontres étaient invités les élus, les coordinateurs (collectivité, associations) sur le département de la Sarthe. La réunion du Nord de la Sarthe avait pour but de repérer l'existant, le manquant et le souhaité. Pour 2017, un plan d'action sera mis en place.

- Le Directeur et le Président de la Maison Des Projets participent régulièrement aux conseils d'administration de la Banque alimentaire de la Sarthe dont notre association est membre. Nous sommes également présents aux conseils d'administration de SOS emploi et participons à des réunions de la Maison de l'Europe où la Maison Des Projets est adhérente.
- le 4<sup>ème</sup> Forum Emploi organisé en novembre à la salle des fêtes de Ballon, en partenariat avec la Maison de l'Emploi du Mans Métropole et la Mission locale de l'agglomération mancelle a, une nouvelle fois, été un succès et il sera très certainement reconduit fin 2017.
- Les membres de la commission Ressources humaines ont fait des entretiens professionnels individuels avec tout le personnel de la MDP, en juin et en décembre 2016.
- La complémentaire santé obligatoire a été mise en place à compter du 1er janvier 2016 pour tous les salariés. Elle est également obligatoirement proposée à tous les vacataires y compris à ceux sous contrat de courte durée.
- Nous n'avons pas organisé le Forum des associations au Comice de Joué l'Abbé qui n'avait pas réussi à mobiliser un nombre suffisant d'associations pour le mettre en œuvre. Ce ne sera que partie remise puisque que le Forum des associations aura bien lieu au comice de Ballon-Saint Mars, les 1<sup>er</sup> et 2 juillet 2017.

- La soirée festive de fin d'année 2015 pour nos adhérents reportée au mois de février 2016 sous la forme d'un repas au restaurant offert aux membres du CA, à l'ensemble du personnel professionnel et aux bénévoles actifs, nous a permis de mettre à l'honneur Elisabeth Saenger pour ses 30 ans de présence au Centre social, Maison des Projets de Ballon. Elle a débuté ses fonctions en 1986 au Centre social rural du Canton de Ballon, alors place de l'église à Ballon.
- Nous avons accueilli à sa demande et coopté dans notre Conseil d'Administration dans le collège des habitants, Gilles SOCHARD vice-président et ancien Président de la Banque Alimentaire de la Sarthe. Bienvenu à Gilles dont les compétences dans le milieu associatif ne sont plus à démontrer.

Sur le plan financier, après les excédents constatés chaque année depuis la restructuration de notre centre social, nous affichons, en 2016 un déficit relativement important puisqu'il est proche de 24 000 € (dû pour près de 65% au seul secteur Enfance). A chaque assemblée générale, nous vous indiquons que nous n'étions pas à l'abri d'un imprévu, d'un gros entretien de matériel, d'une dépense inattendue, qu'une gestion inadaptée d'une activité, autant d'éléments qui pourraient rapidement faire basculer celui-ci vers un déficit plus ou moins important. Je laisse le soin aux trésoriers, au directeur, de vous apporter toutes les explications relatives à ce déficit du budget 2016.

Nous ne pouvons pas faire d'excès dans notre gestion. Celle-ci doit rester sérieuse, saine et rigoureuse. Plusieurs éléments dont nous sommes parfois responsables ont fait que ce déficit important, nous a obligés à reprendre en direct la main sur la gestion de certaines activités. Une des raisons de ce déficit est la baisse des effectifs des ALSH en 2016.

J'ai cependant toute confiance en notre directeur pour le suivi de nos finances. Je l'en remercie et j'y associe, bien sûr, nos trésoriers, notre comptable et tous les responsables des activités, les professionnels qui tiennent leurs budgets avec rigueur et sérieux.

Je laisse aux spécialistes le soin de vous commenter et de vous expliquer nos divers rapports financiers et d'activités.

Les différents rapports qui vont vous être présentés démontrent la bonne marche, la vie intense et riche de rencontres et d'activités de notre association.

Je terminerai ce rapport moral en remerciant une nouvelle fois notre directeur Nicolas Després. Ses compétences et savoir-faire ont toujours permis le bon fonctionnement et l'évolution de notre Centre Social.

Nicolas va quitter la Maison des Projets en août. Il nous a informés qu'il avait été recruté afin de diriger une association rayonnant à l'échelle d'une agglomération urbaine implantée dans un département voisin à celui de la Sarthe.

Pour moi-même et quelques administrateurs, ce n'est pas forcément une surprise car depuis plusieurs mois, Nicolas participait à des recrutements dans d'autres structures. Après 7 années passées au sein de la direction de la Maison des projets, on peut comprendre qu'il ait, pour lui-même, aussi, d'autres projets.

Son départ de l'Association Maison Des Projets s'effectuera cet été, la date sera finalisée cette semaine. Le recrutement d'un nouveau directeur ou directrice est dorénavant déjà engagé.

Je laisse le soin à Nicolas de vous présenter et de vous parler de son départ.

Quant à moi, en tant que Président, je ne peux que le remercier pour tout le travail qu'il a effectué dans notre maison, il a su restructurer notre Centre social afin qu'il devienne la Maison des Projets. Il

a su mettre ses compétences au service de tous, sans lui, la Maison Des Projets n'aurait pas la notoriété qu'elle a acquise aujourd'hui. Il a toujours su répondre avec beaucoup d'efficacité, de compétence et de sérieux aux situations de travail, d'organisation, toujours pour faire avancer, progresser la MDP.

Encore merci Nicolas, pour ces 7 années passées avec nous en tant que directeur de notre association Maison des Projets.

Quant à moi, je te remercie pour tout ce que tu as pu m'apprendre pendant ces 3 années en tant que trésorier et ces 4 dernières années en tant que Président.

Tu m'as permis de progresser, de m'ouvrir vers d'autres compétences.

La destinée veut que nous quittions en même temps la Maison Des Projets, toi pour un autre poste que tu as choisi et moi qui arrive au terme de mon mandat de Président.

Au nom du conseil d'administration, je te souhaite la réussite dans ton nouveau poste, dans ce nouveau projet, dans cette nouvelle fonction qui va être la tienne, dans cette nouvelle vie.

Encore merci, Nicolas.

Mes remerciements vont également à tout le personnel qui œuvre au développement et à la bonne marche de notre association, j'ai pris plaisir à travailler avec eux, je pense que nos relations ont toujours été sérieuses et souvent amicales. Merci également aux élus associatifs, aux élus communaux et communautaires, à tous nos financeurs et partenaires, sans qui nous ne pourrions poursuivre, consolider nos actions et réaliser nos projets.

Merci aux enfants, aux parents, aux familles, à tous nos adhérents qui participent et font vivre nos activités.

Merci à tous les bénévoles qui apportent leur savoir-faire, leurs compétences, qui donnent de leur temps précieux, qui font avancer notre projet social et associatif. Ne jamais oublier qu'ils sont indispensables. Je les remercie tout particulièrement pour le travail fourni à notre épicerie.

Merci aux professionnels et bénévoles des services hébergés dans nos locaux qui apportent un complément de vie dans notre maison.

Merci à tous, n'hésitez pas à nous suivre sur notre site Internet, à nous lire dans nos plaquettes trimestrielles et à venir nous rencontrer dans nos locaux. Participez à nos activités. Venez nous rejoindre, nous avons besoin de vous.

Je vous remercie de m'avoir accepté parmi vous pendant ces 7 années.

Je ne quitterai pas complètement la Maison Des Projets puisque je resterai bénévole à l'Épicerie solidaire.

**Jean Yves Lefèvre**  
**Président de la Maison Des Projets**