



Rapport Moral

2015

*Association « Maison des Projets »
agrée Centre Social*

Une troisième année de présidence de notre association, Maison des Projets, s'achève.

Notre association était composée en 2015 de 629 familles adhérentes¹, 1725 bénéficiaires recensés auprès de nos différents services et 7 associations adhérentes.

Notre projet social, écrit en 2011, agréé par les services de la Caisse des Allocations Familiales de la Sarthe (CAF 72) pour 4 ans, est arrivé à échéance fin 2015. Il a nécessité une évaluation pleine et partagée avec nos équipes (bénévoles et salariés), nos différentes commissions (internes/externes) et nos partenaires. Le nouveau projet social s'articulera autour des problématiques de politique éducative et d'accompagnement social plus particulièrement.

Les conclusions de ce travail et le nouveau projet social ont été présentés puis validés par le Conseil d'Administration de la CAF 72 en décembre 2015 en vue du renouvellement de nos agréments (Animation Globale & Coordination et Animation Collective Famille) pour une durée de quatre années (2016-2019).

Il fera cependant l'objet d'un questionnement, et ce dès l'année 2016, du fait de l'évolution du territoire et des intercommunalités.

En janvier 2015, nous avons recruté Youssef MOUSSAOUI qui a intégré notre association et rejoint l'équipe des salariés permanents « enfance-jeunesse » composée par Tiphaine, Alexandra, Angèle et David. Il partage son temps de travail entre la direction de l'Accueil de Loisirs Sans Hébergement (ALSH) Enfance et l'animation du service jeunesse. Pour des raisons de santé, il n'a pas pu occuper son poste pour terminer cette année et actuellement, il n'a pas encore repris son activité.

En 2015, nous avons procédé à des ajustements de fonctionnement : l'amplitude d'ouverture des ALSH a été augmentée, une ouverture durant toutes les vacances scolaires sauf la première quinzaine d'août et les vacances de Noël a été mise en place, des animations Famille et Tout public à travers le projet « Les Mercredis pour tous » ont été développées, des ateliers pour les adolescents le samedi sont d'ores et déjà en fonctionnement : maquettes, modules de rollers et skate-board, break-dance, mangas...

Les animateurs ont pris conscience qu'il faut proposer aux adolescents et jeunes adultes des activités adaptées à leurs disponibilités.

D'autres projets sont sortis « des tiroirs » et ont commencé à être réalisés.

Une validation collective des élus, des animateurs, des adhérents ont permis de mettre en place de nouvelles activités dont vous aurez le détail dans le Rapport d'Activités qui vous sera présenté.

Nous avons représenté le projet Epicerie Solidaire à l'ensemble des nouveaux élus de la Communauté de Communes des Portes du Maine. Nous leur avons demandé une réponse, positive ou négative, sur les investissements possibles pour un local adapté avant le début de l'été 2015.

A notre grande surprise et avec satisfaction, nous avons été informés que la Communauté de Communes des Portes du Maine mettrait l'intégralité du bâtiment « La Grange » à notre disposition, avec une mise en conformité pour accueillir une telle activité dans le respect des réglementations et normes en vigueur.

¹ Par familles adhérentes, nous entendons les familles ayant adhéré à notre association. Précisons que ce nombre n'intègre pas les usagers fréquentant stricto sensu les services CLIC et/ou Mission locale et/ou Aide alimentaire que nous pilotons par ailleurs, du fait que ceux-ci ne nécessitent pas l'adhésion à la Maison Des Projets pour y avoir accès.

Enfin, ce projet d'Épicerie Solidaire va voir le jour : l'étude que nous avons réalisée sera complétée par un cabinet d'architectes pour une mise en conformité et nous avons bon espoir qu'elle puisse désormais ouvrir fin 2016, au plus tard le 1^{er} janvier 2017.

Vous savez sûrement que ce projet me tient à cœur. Donner à manger n'est qu'un prétexte.

L'enjeu premier, demeure l'amélioration de l'accompagnement social des personnes plus ou moins précarisées.

Beaucoup de familles sont, ou se retrouvent, confrontées à des difficultés passagères ou permanentes. L'aide alimentaire, pilotée au plus juste par une équipe de bénévoles de l'Association, permet à ces familles de mieux gérer des budgets difficiles à boucler. Quand la préoccupation d'avoir à manger est en partie résolue, il est beaucoup plus facile d'essayer d'aborder les problèmes financiers et autres dans de meilleures conditions.

Notre projet est d'essayer de venir en aide à ceux que notre société met de plus en plus souvent « au ban ». Cette aide alimentaire est favorable à l'estime de soi et permettra d'aborder le quotidien un peu plus sereinement pour celles et ceux qui cumulent, en général, de nombreuses problématiques. On y fera ses courses, on choisira ses produits (finis les colis imposés), on échangera, on participera à des activités collectives, on sera dans un lieu actif, on sera mieux accompagné : c'est un retour à une vie normale.

Pour avoir accès à cette épicerie, les dossiers seront instruits par une commission travaillant avec un membre du Service de la Solidarité du Département de la Sarthe (une assistante sociale) et d'un membre de la Maison des Projets. Le Centre Communal d'Action Sociale (CCAS) de la Commune concernée par un dossier sera également convié.

Lors du Conseil d'Administration qui a suivi l'Assemblée Générale de 2014, des commissions et groupes de travail thématiques ont été organisés :

« Commission mixte », « Economie du projet », « Solidarité et développement social », « Enfance-Jeunesse », « Famille – Tout public », « Communication » et « Ressources humaines ».

Ces différentes commissions se réunissent régulièrement. Nécessaires, elles garantissent la bonne marche des activités et le fonctionnement participatif de l'association. Les différents acteurs y portent beaucoup d'intérêt, les projets changent et avancent.

Un souhait éventuellement ? Qu'il y ait toujours plus d'adhérents qui intègrent celles-ci.

Le rapport issu du travail de « Recherche-Action » dirigée par Monsieur Servet ERTUL, Sociologue et Enseignant-chercheur à l'Université du Maine, intitulé « *Attentes, aspirations et préoccupations des jeunes de 12 à 25 ans sur le territoire de la maison des Projets* », a eu lieu le 17 décembre à la salle des fêtes de Ballon.

Une assistance attentive a pris connaissance de cette restitution.

Ce rapport a été accueilli de diverses façons. La consultation, le questionnement des jeunes plus âgés, avec les données, par exemple, de la Mission Locale n'ont pas été effectués, certainement faute de temps. Toute cette partie manque pour bénéficier d'une analyse de ce rapport. Un compte rendu répétitif des consultations des communes, des associations, un traitement statistique avec très peu d'analyses donnent une production réalisée bien en-deçà des attentes originellement escomptées.

Nous regrettons plus particulièrement le peu de préconisations qui furent proposées.

Quelques réflexions et informations sur la vie de la MDP au cours de l'année 2015.

- En mars, nous sommes allés présenter la Maison des Projets lors d'un conseil municipal à Sainte Jamme sur Sarthe en présence de la Communauté de Communes des Portes du Maine et de la Caisse des Allocations Familiales de la Sarthe : une très bonne réunion avec beaucoup d'échanges, de réponses aux interrogations, voire parfois méconnaissances à l'égard de notre association.
- Suite à nos bonnes relations avec les associations de parents d'élèves, les élus du Conseil d'administration ont participé à différentes « Fêtes des écoles » en juin 2015. Ils ont tenu un stand afin de faire connaître la Maison des Projets, présenter nos activités, nos services...
- Réalisation d'un séjour d'études à Hambourg à travers la thématique jeunesse. Ce séjour a permis la rencontre avec des responsables d'associations et des élus allemands. En Allemagne, les associations de jeunesse n'étant pas portées par l'Etat, ce sont les habitants qui ont monté des structures et organisations. Laurent Chalopin, Vice-Président de la Maison Des Projets et David Lebert, Coordinateur Jeunesse de la Maison Des Projets, en ont fait, tous les deux, un retour très positif et enrichissant.
- Le Directeur et le Président de la Maison Des Projets participent régulièrement aux conseils d'administration de la Banque alimentaire de la Sarthe dont notre association est membre. Nous sommes également présents aux conseils d'administration de SOS emploi et participons à des réunions à l'initiative de la Maison de l'Europe, d'ANDES (Association Nationale de Développement des Epiceries Solidaires), des CEMEA Pays de la Loire, Culture du Cœur et d'autres réseaux qui
- Nous avons reconduit les activités sportives et culturelles dans le cadre de notre projet « Oxygène » avec le concours des MJC et du Comité Départemental Olympique et Sportif (CDOS de la Sarthe). Un moindre succès pour ces activités qui, nous l'espérons, pourront être davantage demandées.
- le 3^{ème} Forum Emploi organisé en novembre à la salle des fêtes de Ballon, en partenariat avec la Maison de l'Emploi du Mans Métropole et la Mission locale de l'agglomération mancelle a, une nouvelle fois, été un succès et il sera très certainement reconduit courant 2016.
- Les membres de la commission Ressources humaines ont fait des entretiens professionnels individuels avec tout le personnel de la Maison Des Projets, en juin et en décembre 2015.
- Mise en œuvre d'une complémentaire santé. Celle-ci est obligatoire au 1er janvier 2016 pour tous les salariés. Elle sera également obligatoirement proposée à tous les vacataires y compris sous contrat de courte durée. La Maison des Projets a validé un partenariat dans ce cadre avec Harmonie Mutuelle.
- Projet SENACS. Il s'agit de la mise en place d'un observatoire national via la création d'un fichier national ou Système d'Echanges National des Centres Sociaux (SENACS) destinés aux Centres Sociaux, aux Caisses d'Allocations Familiales et aux Fédérations et Unions de Centres Sociaux et Socioculturels. La Maison Des Projets a participé aux réunions d'information et a intégré ce fichier.

- La non-organisation du Forum des associations lors du Comice de Courcemont. La date du Comice proposé au mois de juillet ne nous a pas permis l'organisation de ce temps-fort.
- Nous réfléchissons actuellement à l'organisation de celui-ci fin août 2016 lors du Comice de Joué l'Abbé.
- La soirée festive de fin d'année pour nos adhérents a été reportée au mois de février 2016 sous la forme d'un repas. Un repas offert aux membres du CA, à l'ensemble du personnel professionnel et aux bénévoles actifs. Nous avons profité de cette soirée qui a fédéré environ 70 personnes et mis à l'honneur Elisabeth Saenger qui fêtait ses 30 ans d'ancienneté au sein de l'association. Elle a débuté ses fonctions en 1986 au Centre social rural du Canton de Ballon, alors place de l'église à Ballon.
- Nous avons accueilli et intégré dans notre Conseil d'Administration, au sein du collège des Institutions, la Mutualité Sociale Agricole Mayenne-Orne-Sarthe (MSA). Madame Françoise Potier siège désormais à notre Conseil d'Administration et elle a pour suppléant M. Joël Garnier.
- L'avenir de la Maison des Projets est maintenant lié à l'évolution du territoire. La compétence « Action Sociale » de la Communauté de Communes des Portes du Maine dont nous dépendons actuellement sera-t-elle maintenue en l'état par la nouvelle Communauté de Commune qui sera le fruit entre les Portes du Maine et la Communauté de Communes voisine des Rives de Sarthe ?

La Maison des Projets attend d'être conviée aux différents échanges qui porteront sur le projet social de ce futur territoire.

L'enjeu est important car la pérennité du projet associatif existant pourrait-être remis en question, et ce d'autant que ce dernier a vécu récemment, sur la période 2009-2011, une restructuration déjà importante ayant amené la création de la Maison Des Projet au profit du Centre Social Rural du Canton de Ballon.

Quel sera notre rôle ? Quelles seront nos missions dans ce territoire élargi ?

Le personnel est également inquiet, tout comme de nombreux bénévoles ou adhérents au regard du peu d'information et/ou visibilité dont nous disposons.

Les entretiens avec AnaTer (bureau d'études basé à Tours spécialisé dans le diagnostic et le développement territorial, il intervient plus spécifiquement dans le domaine de l'action sociale), prévus début 2016 pourront et devront nous apporter des réponses.

Les conclusions de ce rapport devraient apparemment être présentées fin du premier semestre 2016, début du second.

J'avais pour ma part décidé de terminer ce mandat après trois années, lors de cette assemblée générale.

Le Conseil d'administration en avait été averti en temps utile et avec les membres du bureau, nous cherchions un candidat à cette fonction pour me succéder.

J'ai été contacté, il y a quelques semaines par David Chollet, Président de la Communauté de Communes des Portes du Maine, afin que je puisse poursuivre une année supplémentaire.

Dans le cadre de la fusion des deux Communautés de Communes, Portes du Maine et Rives de Sarthe, le Président de notre Communauté de Communes souhaiterait que je reste à ce poste une année supplémentaire.

Après une concertation avec le bureau, j'ai finalement décidé que je me représenterai au poste pour une année supplémentaire mais avec deux conditions : que ce soit uniquement pour une année et que notre Conseil d'administration s'engage à trouver un candidat pour L'Assemblée générale 2016.

Cette année supplémentaire est bien naturellement soumise à élection. Je serai donc candidat au poste de Président de la Maison des Projets au Conseil d'administration qui suivra cette Assemblée générale.

Les différents rapports qui vont vous être présentés ce soir mettront en lumière la vie intense et riche qui rythme notre quotidien.

Sur le plan financier, nous pouvons dire que notre budget est toujours aussi bien géré. Nous affichons un excédent de 3963 €, autant dire un budget légèrement excédentaire. Nous ne sommes pas à l'abri d'un imprévu, d'un gros entretien de matériel, d'une dépense inattendue qui pourrait rapidement faire basculer celui-ci vers un déficit plus ou moins important. Nous ne pouvons pas faire d'excès dans notre gestion. Celle-ci doit rester sérieuse, saine et rigoureuse. J'ai toute confiance en notre directeur pour le suivi de nos finances. Je l'en remercie et j'y associe, bien sûr, notre trésorière, notre comptable, les coordinateurs de services et tous les responsables des activités qui respectent leurs budgets.

Je laisse aux spécialistes le soin de vous commenter et de vous expliquer nos divers rapports financiers.

Je terminerai ce rapport moral en remerciant une nouvelle fois notre directeur Nicolas. Ses compétences et savoir-faire permettent le bon fonctionnement et l'évolution de notre Centre Social. J'y associe l'ensemble du personnel salarié qui œuvre au quotidien en faveur du développement et à la bonne marche de notre association, les élus associatifs, les élus communaux et communautaires, tous nos financeurs et partenaires, sans qui nous ne pourrions poursuivre, consolider nos actions et réaliser nos projets.

Merci aux enfants, aux parents, aux familles, à tous nos adhérents qui participent et font vivre nos activités.

Un grand merci à tous les bénévoles, plus d'une quarantaine, qui apportent leur savoir-faire, leurs compétences, qui donnent de leur temps précieux, qui font avancer notre projet social et associatif.

Merci aux professionnels et bénévoles impliqués spécifiquement en faveur des services hébergés au sein de nos locaux et qui apportent un complément de vie dans notre maison.

Merci à tous, n'hésitez pas à nous suivre sur notre site Internet et à venir nous rencontrer dans nos locaux. Venez nous rejoindre, nous avons besoin de vous.

Jean Yves Lefèvre
Président de la Maison Des Projets